

Entrevista JOSEP BULLICH ENFILA VALLÈS

“La industria tendrá un papel clave en el desarrollo del país en los próximos años”

En 2003 y tras muchos años de experiencia en el sector, Josep Bullich ponía en marcha Enfila, una empresa dedicada a la fabricación de plegadores para telares. Hemos hablado con él para conocer cuál es la realidad de una empresa en un sector, el textil, que ha pasado tradicionalmente por muchas vicisitudes.



Debido a la alta especialización del personal y la automatización de sus procesos, con una plantilla muy ajustada la producción de plegadores ha ido creciendo año tras año.

¿Cuál es la labor de Enfila?

Nos dedicamos a la elaboración de plegadores para telares de calada en todo tipo de hilo de filamento continuo. Para que se entienda, somos quienes preparamos el hilo que alimentará los telares para hacer los tejidos. Fundamentalmente trabajamos la viscosa, el acetato, el poliéster y, en menor medida, la poliamida.

¿Es un proceso complejo?

Lo es, pero la capacitación, la experiencia y el conocimiento del personal de la empresa hace que nuestros productos sean mejores que los de

la competencia. Por suerte o por desgracia, en este proceso es más importante el know how que contar con el mejor equipamiento. Si tienes las cosas, como es nuestro caso, estás en una situación perfecta.

¿Qué servicios ofrecen a sus clientes?

Actualmente disponemos de todos los sistemas para desarrollar nuestros procesos que son tres: el sistema seccional, el fraccional y el directo. De este modo, utilizamos un proceso u otro en función del tipo de hilo y del tipo de tejido que se desea fabricar. Gracias a esa estructura somos la única planta de urdimbre y encolado en todo

el país capaz de hacer todo tipo de plegadores.

¿Cómo definiría la filosofía de trabajo de Enfila?

Nuestro objetivo ha sido siempre dar servicio a los fabricantes de tejidos mediante la elaboración de plegadores que hagan que sus telares funcionen a pleno rendimiento. Actualmente y a causa de los elevados costes de la energía y la competencia asiática, solo son productivos los tejedores que tienen telares de última generación con plegadores de mucha calidad. Las empresas que han sobrevivido a todos estos años de dificultades e incertidumbres están renovan-



Después de trabajar en La Seda de Barcelona como Responsable de las Secciones Textiles, desde el año 2003 Josep Bullich está al frente de este proyecto industrial

do su parque de maquinaria para poder afrontar con garantías el futuro industrial, porque está claro que la industria está llamada a tener un papel clave en el desarrollo de nuestro país en los próximos años.

¿Qué diferencia a la empresa de sus competidores?

Aunque somos una industria manufacturera, nuestra vocación se aproxima más a la de una empresa de servicios. Nuestros clientes son los fabricantes de tejidos, a quienes proporcionamos los mejores plegadores no solo para que puedan tejer a la máxima velocidad del telar, sino también para que la tela final tenga buena calidad después del tñido.

¿En qué ámbito geográfico trabaja Enfila?

Somos una referencia en España y Portugal, pero tenemos la intención de aumentar las ventas en otros países como Alemania, Francia e Italia, donde ya existen empresas similares a la nuestra con las que podemos competir. En este sentido y pese a que la demanda de plegadores en el mercado español disminuyó mucho en los últimos años, lo que nos llevó a eliminar el turno de noche, tenemos margen de crecimiento en nuestra capacidad de producción para hacer frente a ese posible aumento de la demanda. De hecho, para que nuestro proceso sea del todo

productivo, el panorama ideal es volver a los tres turnos. Estamos planteándonos no solo ese crecimiento, sino también invertir en la renovación de la maquinaria para mejorar nuestra capacidad.

¿Cuál es la estructura actual de Enfila?

Hoy tenemos ocho líneas de fabricación totalmente independientes: tres urdidores fraccionales, uno seccional, una encoladora fraccional, una encoladora seccional, una encoladora directa y una reunidora directa. Se trata de equipos que están distribuidos en dos naves de 1.500 m² cada una. Además, contamos con una planta de tratamiento de agua para la preparación de las colas y también disponemos de un laboratorio químico-textil como el que tienen las productoras de hilo.

Una estructura con fuerte presencia femenina...

Así es. Enfila está formada por mujeres casi al 100%. De hecho, solo hay dos hombres en toda la plantilla: el encargado del almacén y yo mismo. Tanto el personal de planta (operarias, supervisoras y técnicas de laboratorio) como el de oficinas (administrativas y comerciales) son mujeres. Sinceramente, creo que este es uno de los secretos del éxito de nuestra empresa. En las fábricas textiles las mujeres han trabajado siempre, pero normalmente a nivel de operarias en los niveles más bajos. Nos-

otros somos herederos de esta tradición, pero ellas desarrollan todas las tareas de fabricación, desde el inicio del proceso hasta el final y en todas las categorías.

¿Qué proyectos de futuro se ha marcado la empresa?

Para este año que empieza nos hemos planteado un proyecto muy ambicioso de renovación de dos de nuestras líneas de fabricación. Estamos trabajando con Karl Mayer (Alemania) y con Tsudakoma (Japón) -las dos empresas líderes en este tipo de maquinaria- para adquirir dos encoladoras nuevas. Una servirá para trabajar las fibras artificiales (viscosa y acetato), mientras que la otra se ocupará de fibras sintéticas como el poliéster y la poliamida. Estamos muy ilusionados con este proyecto, ya que serán máquinas diseñadas especialmente para nosotros a partir de las ideas y cambios que hemos sugerido a los fabricantes para mejorar el rendimiento de los equipos estandarizados.



Enfila Vallès es la única empresa del sector que da garantía de calidad del 100% de los hilos que conforman un plegador tanto a nivel mecánico como a nivel de tintura.



enfila

www.enfila.com